

### **1. Gobierno dentro de productos con agilidad**

**Quien delega a quien:** Manager → Agile Adoption Team

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará al Agile Adoption Team en cuanto a gobernar los aspectos de agilidad dentro de los productos desarrollados con Scrum. Algunos ejemplos: Establecer que el producto no será un mix de formas de trabajo si no con el ciclo de vida agile establecido, Permitir que todo producto agile tenga un contrato agile y asegurar que los centros de software involucran personas con experiencia en agile.

### **2. Selección de productos con agile**

**Quien delega a quien:** Manager → Agile Adoption Team, PMO

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará al Adoption Team y a la PMO para seleccionar iniciativas que cuenten con las características adecuadas para implementarlos con agile.

### **3. Contrato ágil en productos con agile**

**Quien delega a quien:** Agile Adoption Team → Manager

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los Líderes para garantizar que los contratos establecidos para productos con agile cuentan con anexos (al marco) relacionados a trabajar con el marco Scrum.

### **4. Presupuesto de productos con agile**

**Quien delega a quien:** Manager → Product Owner

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los Product Owners para ser responsables del presupuesto del producto o los productos en los que esté involucrado.

## 5. Decisiones del producto a desarrollar

**Quien delega a quien:** Manager Negocio → Product Owner

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los Product Owners para ser responsables de las decisiones de negocio relevantes que beneficien a la organización. Ejemplos; Eliminar o agregar funcionalidad (cambios de alcance) que hagan sentido con los objetivos estratégicos y tiempos de liberación adecuados a las ventanas de oportunidad del negocio.

## 6. Decisiones tecnológicas del producto a desarrollar

**Quien delega a quien:** Arquitectura → Equipos de Desarrollo (Dev Team)

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los equipos de desarrollo en cuanto a las decisiones técnicas y de tecnología relacionadas con el producto a desarrollar. Ejemplos, arquitectura de la solución, tecnología a implementar en la solución, aspectos no funcionales, entre otros.

## 7. Cambios al modelo operativo agile TI

**Quien delega a quien:** Manager → Agile Adoption Team

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará al Agile Adoption Team en cuanto a las funciones de soporte y control de equipos agiles así como procesos y procedimientos relacionados a la iniciativa de transformación ágil. Ejemplo; cambios a la estrategia de capacitación para líderes y equipos agiles y cambios en los procesos actuales de desarrollo de software.

## 8. Coaching y mentoring a equipos agiles

**Quien delega a quien:** Agile Adoption Team → Scrum Master

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los Scrum Masters para que realicen sesiones de mentoría a los equipos de desarrollo así como sesiones de Coaching ya sea a nivel individual o grupal como parte su trabajo en dentro de los productos a desarrollar.

## 9. Practicas técnicas relacionadas con agile

**Quien delega a quien:** Agile Adoption Team, Arquitectura → Proveedores

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los proveedores para decidir en cuanto a las prácticas técnicas de agilidad a emplear dentro de la empresa. Ejemplos; Pruebas automatizadas, pipeline DevOps, integración continua, liberación continua, estrategias de versionamiento, entre otras.

## **10. Herramientas para equipos ágiles**

**Quien delega a quien:** Manager → Agile Adoption Team

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará al Agile Adoption Team para la evaluación y selección de herramientas agile.

## **11. Espacios de trabajo para equipos ágiles**

**Quien delega a quien:** Agile Adoption Team → Proveedores

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los Proveedores para la selección del apropiado espacio de trabajo que fomente la colaboración y trabajo en equipo.

## **12. Seguimiento de indicadores Roadmap**

**Quien delega a quien:** Agile Adoption Team → Manager

**Descripción:** Que nivel de delegación se les dará a los Manager para estar enterados de los indicadores establecidos como parte de la iniciativa de transformación ágil.

## **13. Relación con otras áreas del negocio para temas agile**

**Quien delega a quien:** Manager → Agile Adoption Team

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará al Agile Adoption Team para poder tener interacción con otras áreas fuera de TI que tengan relación con la iniciativa de transformación ágil. Ejemplo; Capital humano (para temas de competencias en contrataciones y capacitaciones a nivel organizacional).

## **14. Comunicación sobre agile a la organización**

**Quien delega a quien:** Manager → Agile Adoption Team

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará al Agile Adoption Team para realizar comunicados en relación a la iniciativa de agilidad hacia toda la organización.

## **15. Eliminar impedimentos / bloqueos fuera del alcance de TI**

**Quien delega a quien:** Agile Adoption Team → Manager

**Descripción:** Que nivel de delegación se le dará a los managers para apoyar en eliminar cualquier impedimento o bloqueo en la iniciativa de transformación ágil.

## **16. Establecimiento de objetivos agile 2019**

**Quien delega a quien:** Manager → Gerencia Media

**Descripción:** Que nivel de delegación se les dará a las gerencias medias para la definición de sus objetivos anuales relacionados con la transformación agile.